

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ В УПРАВЛЕНИИ ЕГО ПРИБЫЛЬНОСТЬЮ

Аннотация. В статье рассмотрены стратегические аспекты развития предприятия в управлении его прибыльностью. Приведены современные трактовки касательно содержания понятия «управление прибыльностью» и его экономической сущности в деятельности предприятия. Обоснована сущность и выделено значение теоретических подходов менеджмента в управлении прибыльностью и стратегическом развитии предприятия. Представлена структурная схема взаимосвязи стратегий развития деятельности предприятия, роста прибыли и повышения его рентабельности. Выделено ряд существенных условий рыночной экономики, которым должна соответствовать система управления прибыльностью предприятия, основывающаяся на стратегических принципах его развития.

Ключевые слова: управление прибыльностью, прибыль, стратегическое развитие, стратегия конкурентной борьбы, стратегия производственно-хозяйственной деятельности, условия рыночной экономики.

STRATEGIC ASPECTS OF ENTERPRISE'S DEVELOPMENT IN THE SPHERE OF ITS PROFITABILITY MENEAGEMENT

Summary. In this work there have been viewed the strategic aspects of enterprise's development in the sphere of its profitability management. There were presented modern scientific interpretation about the concept of "profitability management" and its economic essence the activity of industrial enterprise. There was emphasized the context and underlined the importance of theoretical profitability management approaches and enterprise's strategic development. There was presented structural scheme that describes connection between enterprise's strategic development, profit growth and profitability increase. Also it was underlined a number of essential conditions of market economy, which should be consistent with the enterprise's profitability management system based on the strategic principles of development.

Key words: profitability management, profit, strategic development, strategy of competitive struggle, strategy of production and economic activity, market economy conditions.

УДК 351.824.1:338.45:621

Салويد С. В.

*старший преподаватель кафедры менеджмента
Национального технического университета Украины
«Киевский политехнический институт имени Игоря Сикорского»*

Saloid S. V.

*Senior Lecturer, Department of Management
National Technical University of Ukraine
«Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute»*

МЕТОДИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ФОРМИРОВАНИЯ МЕР ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ НЕГАТИВНЫМ ФАКТОРАМ ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ И ИХ ВЛИЯНИЯ НА ЭКОНОМИЧЕСКУЮ БЕЗОПАСНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЙ ТОЧНОГО МАШИНОСТРОЕНИЯ УКРАИНЫ

Аннотация. Учитывая специфику противодействия дестабилизирующим факторам внешней среды, которая заключается в том, что деятельность отдельного предприятия в этом процессе является малоэффективной, обоснована необходимость объединения усилий, которое позволит отдельным предприятиям точного машиностроения получить синергетический эффект, проявляющийся в наращивании показателей. В статье сформирован комплекс мер противодействия проявлениям влияния дестабилизирующих факторов внешней среды путем объединения усилий предприятий. Сформирован методологический подход минимизации негативного влияния дестабилизирующих факторов внешней среды на деятельность предприятий точного машиностроения путем выделения направлений, методов и принципов деятельности субъектов, который позволит скоординировать деятельность государственных и негосударственных институтов в различных аспектах.

Ключевые слова: экономическая безопасность, машиностроение, предприятия точного машиностроения, методологический подход минимизации негативного влияния дестабилизирующих факторов внешней среды.

Введение и постановка проблемы. Процесс обеспечения экономической безопасности предприятий точного машиностроения является одним из определяющих аспектов их успешной деятельности; ему присущ ряд специфических особенностей в зависимости от объема, вида деятельности, обеспеченности финансовыми ресурсами, активности инновационно-инвестиционной де-

ятельности, количества и профессионализма персонала предприятия. Доминантность этого процесса вызывает необходимость комплексного подхода к осуществлению обеспечения экономической безопасности, позволяет разработать ее адекватную систему, определить и учесть влияние дестабилизирующих факторов внешней среды, использовать возможности, которые создаются

этої середой, для достижения интересов предприятия. Специфика противодействия дестабилизирующим факторам внешней среды заключается в том, что отдельное предприятие в этом процессе является бессильным, то есть возникает необходимость объединения усилий. Это обусловлено тем, что процесс противодействия влиянию дестабилизирующих факторов внешней среды требует привлечения значительного количества ресурсов, в частности, высококвалифицированных специалистов в различных сферах и финансовых ресурсов.

Анализ последних исследований и публикаций. Методологическую и теоретическую основу исследования составляют труды, посвященные рассмотрению и анализу состояния экономической безопасности предприятий точного машиностроения отечественными и зарубежными учеными, такими как Л.И. Абалкин, В.Н. Амитан, А.В. Арефьева, А.В. Баженова, Н.А. Бокулева, Л.Н. Ганущак-Ефименко, М.Д. Домашенко, А.Н. Ивченко, И.И. Калина, Н.П. Карачин, М.И. Копытко, А.Б. Котюк, А.Ю. Литовченко, А.Н. Ляшенко, Г.В. Миша, В.П. Пономарев, И.В. Троц, В.М. Чубая.

Цель статьи – разработать методологический подход минимизации влияния негативных факторов внешней среды на деятельность предприятий точного машиностроения Украины.

Результаты исследования. Современные условия функционирования предприятий обусловлены высокой степенью нестабильности и неустойчивости, связаны с ситуацией, сложившейся под влиянием общемирового экономического кризиса. Это вызывает общее снижение уровня экономической безопасности предприятий, а следовательно, и возможности обеспечения их устойчивого развития. В условиях неблагоприятной рыночной среды предприятиям постоянно приходится принимать решения по выживанию и их защите от воздействия негативных факторов. Этих факторов достаточно много, и все они влияют на предприятие по-разному. В результате в процессе функционирования предприятий их владельцы и руководители вынуждены адаптироваться к возникновению этих негативных явлений и принимать меры по их предупреждению, обезвреживанию или нейтрализации. В особо сложных обстоятельствах сегодня оказалось отечественное точное машиностроение. На сегодняшний день сектор машиностроения столкнулся с рядом проблем, прежде всего из-за геополитических изменений во внешней среде. В условиях постоянного роста конкуренции на мировых рынках национальная отрасль машиностроения оказалась перед вызовами стратегического характера. Основным инструментом противодействия влиянию угрозам внешней среды предприятиям точного машиностроения является участие общества в выработке решений и его контроль за деятельностью государственного сектора [1, с. 224]. В соответствии со ст. 70 Хозяйственного кодекса Украины субъекты хозяйствования имеют право на добровольных началах объединять свою хозяйственную деятельность (производственную, коммерческую и другие виды деятельности) на условиях и в порядке, установленных законами [2].

Одной из важнейших проблем, стоящих перед отечественной экономикой, является обеспечение стабильного экономического роста не только в сырьевых отраслях, но, прежде всего, в ведущих отраслях промышленного комплекса, центром притяжения которого выступает машиностроительная отрасль.

Машиностроительный комплекс – один из ведущих в промышленности Украины, объединяющий систему научно-исследовательских, конструкторско-технологиче-

ских организаций; охватывает 11 267 предприятий, из которых 146 – больших, 1834 – средних и 9287 – малых; более 22% занятого промышленно-производственного персонала, 13,4% общего объема промышленной продукции и более 15% стоимости основных производственных фондов [1].

Именно машиностроение определяет социально-экономический и технико-технологический уровень развития государства, конкурентоспособность его производств. Для современных украинских машиностроительных предприятий важно эффективное функционирование и поддержание на высоком уровне конкурентоспособности, что обеспечит надлежащий уровень экономической безопасности. Поэтому проанализируем состояние машиностроительной отрасли по структурным составляющим экономической безопасности за период 2012–2016 годов на основе официальной статистической информации.

В структуре машиностроения в 2016 году наибольшую долю занимало производство транспортных средств и оборудования – 45%, тогда как другие два сегмента – электрического и оптического оборудования, с одной стороны, и машин – с другой, охватывают соответственно 24% и 31% [10].

Для промышленности с 2011 по 2015 год было характерно снижение темпов роста объемов производства соответственно: 108%; 99,5%; 95,7%; 89,9%; 87%. Аналогичные тенденции были характерны и для машиностроения: 115,9%; 96,7%; 86,8%; 79,4%; 85,9%; в 2015 году произошел рост к показателю 102%, однако в 2016 году – снова падение до 99%. Нужно подчеркнуть, что темпы снижения объемов производства в 2014 году по сравнению с 2013-м для машиностроительных предприятий были критически высокими – 13,2%. Для сравнения, большее падение в указанном периоде имело место только в отношении производства химических веществ и химической продукции – 16,9%. Стоит отметить, что критически высокий темп падения машиностроения и химического производства негативно влияет на темпы развития национальной экономики, поскольку они обеспечивают ее конкурентоспособность на внешнем рынке и стабилизируют внутренние процессы путем использования значительной части трудоспособного населения [10].

Неоспоримым и самым важным для бизнес-среды Украины является успешное и быстрое завершение военных действий АТО, а также противодействие коррупции, совершенствование налогового законодательства и деятельности государственных органов, которые стимулируют рост уровня теневой деятельности и ухудшение криминогенной ситуации в экономической сфере [3, с. 290].

Несмотря на то, что украинская продукция машиностроения экспортируется в более чем 60 странах мира, она преимущественно является конкурентоспособной только на рынках СНГ, в частности России, Беларуси, Казахстана. Экспортируются в основном котлы, машины и аппараты, электрические машины и оборудование, железнодорожные и трамвайные локомотивы, дорожное оборудование.

В связи с тем, что подавляющее большинство проявлений влияния дестабилизирующих факторов внешней среды предприятий точного машиностроения обусловлена масштабными размерами проявлений коррупции и теневой экономики в украинском обществе, возникает необходимость объединения усилий предприятий для минимизации такого влияния (рис. 1).

По мнению М.И. Копытко [3, с. 296], особое внимание отечественным предприятиям точного машиностроения

целесообразно уделить противодействию рейдерству, которое существенно осложняет отсутствие государственного механизма предупреждения и нейтрализации этой угрозы национальной экономике. Прежде всего необходимо принять ряд важных нормативно-правовых актов, которые бы позволили сформировать комплекс отечественного корпоративного права.

Для полноты исследования считаю целесообразным учесть мнение ученых [4; 5; 6; 7], которые главными направлениями совершенствования законодательства считают обеспечение приоритетности:

- интересов мажоритарных собственников над интересами миноритарных;
- интересов инвесторов (акционеров) над исполнительными органами правления;
- интересов корпоративных владельцев над интересами кредиторов предприятия. Важно оговорить условия, которые позволят гарантировать возврат долга кредиторам и отсутствие при этом блокировки работы самого предприятия;
- интересов кредиторов над интересами инвесторов общества.

Возникает проблема защиты предприятий. На практике системное противодействие рейдерству является длительным трудоемким процессом, который требует комплексной организации и привлечения значительного количества участников.

Нерешенным на законодательном уровне остается урегулирование процесса корпоративных конфликтов. Первоочередным является определение понятия этого вида конфликтов в нормативных документах. Это необходимо для возможности дифференциации конфликтных ситуаций, возникающих на предприятии [3, с. 136].

Эффективность мер по координации усилий предприятий будет высокой только при условии сочетания с изменениями на государственном уровне, среди которых приоритетными должны быть следующие: формирование государственной политики поддержки легальной предпринимательской деятельности; формирование качественного правового поля, подкрепленного действенными нормативными документами; формирование системы эффективного мониторинга результатов предпринимательской деятельности; содействие развитию гражданского общества, что позволит согласовать интересы различных общественных групп и предпринимательских структур; формирование системы противодействия монополизации рынка и развития конкурентной среды; введение практики обязательного объяснения источников поступления средств на покупку предметов роскоши для всех физических лиц; создание Национального бюро расследований, которое будет работать над выявлением преступлений, совершаемых должностными лицами органов государственной власти; совершенствование и реформирование правоохранительной системы; создание прозрачной системы работы контролирующих органов; упрощение системы регистрации предприятий, лицензирования отдельных видов деятельности и получения разрешений; оптимизация налоговой нагрузки; усиление степени ответственности за экономические преступления, в том числе за взяточничество и «отмывание грязных денег»; привлечение к борьбе с экономическими преступлениями международных организаций, специализирующихся на деятельности в данной сфере; поощрение отечественных предприятий к инвестированию полученной прибыли в собственное развитие; разработка мер государственной политики с целью повышения уровня покупательной способности граждан [8, с. 55].

Эти меры должны подкрепляться активным взаимодействием государственных структур и общественных институтов. Такое сотрудничество может улучшить ситуацию в криминальной сфере, обеспечить экономическую безопасность субъектов хозяйствования, способствовать успешной борьбе с теневой экономикой и коррупцией, создавать дополнительные возможности для защиты отечественного рынка и тем самым способствовать стабильному экономическому росту Украины [9, с. 67].

Нельзя обойти вниманием и деятельность негосударственных структур, функционирующих в сфере обеспечения безопасности (охранные, детективные, аналитические и консалтинговые агентства). Именно они способствуют достижению субъектами хозяйствования желаемого уровня экономической безопасности и оказывают значительное влияние на противодействие дестабилизирующим факторам [9, с. 75].

Учитывая указанные выше особенности, можно сформировать методологический подход минимизации негативного влияния дестабилизирующих факторов внешней среды на деятельность предприятий точного машиностроения Украины.

Особенность разработанного методологического подхода будет заключаться в том, что в его структуре объединены наиболее значимые составляющие, которые создадут возможность субъектам регулировать и минимизировать негативное влияние дестабилизирующих факторов внешней среды на деятельность предприятий точного машиностроения.

По моему мнению, стоит остановиться более подробно на методах и принципах механизма. Методы минимизации негативного влияния дестабилизирующих факторов внешней среды – это набор приемов и средств, используемых субъектами с целью влияния на процессы и явления для достижения поставленных целей [3, с. 300]. Наиболее оптимальным набором методов для преодоления влияния внешних угроз предложены следующие:

- экономические – предусматривают формирование экономических условий, способствующих направлению деятельности субъектов на выполнение поставленных задач (заработная плата, регулирование цен, доходов и налоговых сборов и т.д.);
- психологические – предусматривают воздействие на сознание населения с целью повышения уровня осознанности проблемы влияния внешних угроз на деятельность субъектов хозяйствования;
- административно-правового регулирования – установление регулирующего воздействия влияния норм действующего законодательства, реализуется путем установления обязанностей и запретов, предоставления разрешений, осуществления контроля и надзора;
- организационные – формируют распределение обязанностей субъектов и постоянный их пересмотр и корректировку.

Принципы минимизации негативного влияния дестабилизирующих факторов внешней среды на деятельность предприятий точного машиностроения:

- законности;
- рациональности использования ресурсов;
- общественного признания ценности деятельности по минимизации влияния внешних угроз – весомость указанного принципа обуславливается необходимостью формирования общественного мировоззрения о необходимости избежать неправомерных действий, в частности, сокрытие фактов законной деятельности, коррупционные поступки, выплата заработной платы «в конвертах» и другие.

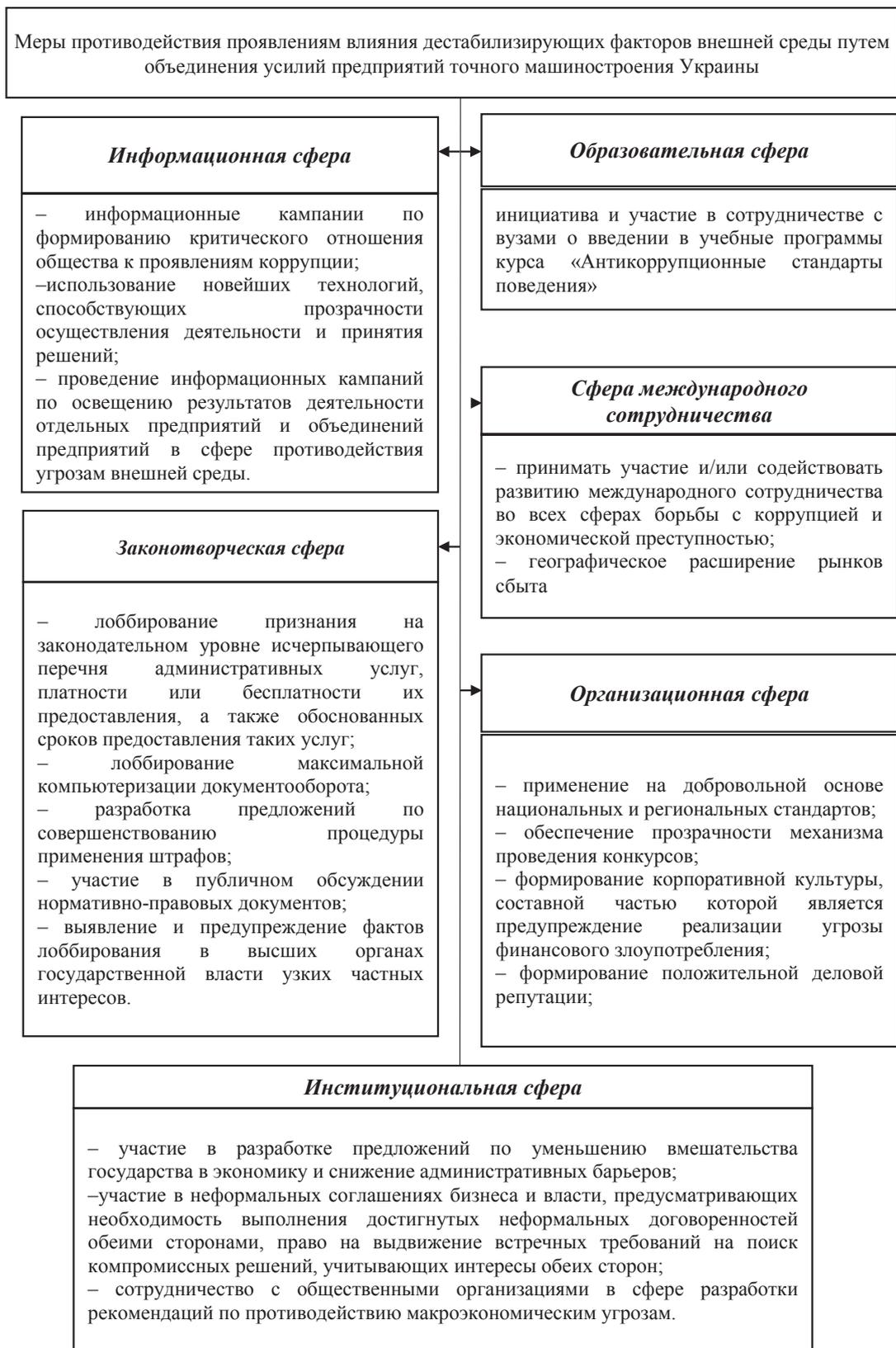


Рис. 1. Меры противодействия проявлениям влияния дестабилизирующих факторов внешней среды путем объединения усилий предприятий точного машиностроения Украины

Джерело: доробано автором на основе [3, с. 293]

Таким образом, построенный механизм позволит скоординировать усилия субъектов и привлечь общественность и общественные объединения, будет способствовать формированию позитивного мировоззрения у населения и создаст возможность избежать ряда угроз с целью минимизации негативного влияния дестабилизирующих факторов внешней среды на деятельность предприятий точного машиностроения Украины.

Выводы. Итак, развитие машиностроения под действием различных факторов происходит непрогнозируемо, не по планам и программам, которые формируются правительствами с учетом потребностей

в промышленной продукции и требований глобализации мировой экономики. Оно сопровождается накоплением проблем, которые негативно влияют на развитие и общее состояние машиностроительных корпораций. Ситуация ухудшается с уменьшением промежутков времени между мировыми кризисами, которые негативно влияют на состояние национальной экономики Украины и на виды экономической деятельности. Несмотря на негативные тенденции, которые наблюдаются в промышленности и в машиностроении, существует уверенность, что они могут быть изменены на положительные.

Список использованных источников:

1. Троц І.В. Забезпечення економічної безпеки на підприємстві з метою попередження банкрутства / І.В. Троц // Вісник Житомирського державного технологічного університету. Економічні науки, 2012. № 1(59). Ч. 2. С. 223–227.
2. Господарський кодекс України. Закон України від 16.01.2003 № 436–IV. URL: http://kodeksy.com.ua/gospodars_kij_kodeks_ukraini.htm.
3. Копитко М.І. Комплексне забезпечення економічної безпеки підприємств (на матеріалах підприємств транспортного машинобудування) : дис. ... доктора економ. наук : 21.04.02 / М.І. Копитко. К., 2015. 478 с.
4. Желнорович А.В. Рейдерство в России – показатель институционального дефицита российской экономики / А.В. Желнорович // Российская юстиция, 2007. № 8. С. 15–23.
5. Живко З.Б. Проблематика противостояния рейдерским захватам / З.Б. Живко, М.Л. Данилович-Кропивницкая, М.И. Керницкая, М.А. Живко // Streszczenia referatow YII Konferencji naukowo–praktycznej «Energia w nauce I technice» (27–28 czerwca 2008r.). Suwalki: Politechnika Bialostocka, 2008. С. 24.
6. Живко З.Б. Рейдерство – форма перераспределения собственности / З.Б. Живко, М.Л. Данилович-Кропивницкая, М.И. Керницкая, М.А. Живко // Energia w nauce I technice. Prace badawcze. – Suwalki: Politechnika Bialostocka, 2008. С. 89–103.
7. Ильяшенко С.Н. Составляющие экономической безопасности предприятия и подходы к их оценке // Актуальні проблеми економіки, 2003. № 3(21). С. 12–19.
8. Королев М.И. Проблема безопасности в теории фирмы: развитие и противоречия / М.И. Королев // Вестник Волгоградского государственного университета, 2012. № 1(20). С. 53–58. URL: [http://new.volsu.ru/struct/generalservices/publish/vestniki/lastmagazine/ser-3-economy-1\(20\)-2012/7_%D0%9A%D0%BE%D1%80%D0%BE%D0%BB%D0%B5%D0%B2.pdf](http://new.volsu.ru/struct/generalservices/publish/vestniki/lastmagazine/ser-3-economy-1(20)-2012/7_%D0%9A%D0%BE%D1%80%D0%BE%D0%BB%D0%B5%D0%B2.pdf).
9. Корпоративное рейдерство как социально-экономическое явление в мировой экономике: [аналитический доклад] / Ю. Борисов. – М.: Первый институт корпоративного права, 2007. 122 с.
10. Офіційний сайт Державної служби статистики України. URL: <http://www.ukrstat.org.ua>.

МЕТОДИЧНІ АСПЕКТИ ФОРМУВАННЯ ЗАХОДІВ ПРОТИДІЇ НЕГАТИВНИМ ФАКТОРАМ ЗОВНІШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА ТА ЇХ ВПЛИВУ НА ЕКОНОМІЧНУ БЕЗПЕКУ ПІДПРИЄМСТВ ТОЧНОГО МАШИНОБУДУВАННЯ УКРАЇНИ

Анотація. З огляду на специфіку протидії дестабілізуючим чинникам зовнішнього середовища, яка полягає в тому, що діяльність окремого підприємства у цьому процесі є малоефективною, обґрунтовано необхідність об'єднання зусиль, яка дасть змогу окремим підприємствам точного машинобудування отримати синергетичний ефект, що проявляється в нарощуванні показників. У статті сформувано комплекс заходів протидії проявам впливу дестабілізуючих факторів зовнішнього середовища шляхом об'єднання зусиль підприємств. Сформувано методологічний підхід мінімізації негативного впливу дестабілізуючих факторів зовнішнього середовища на діяльність підприємств точного машинобудування шляхом виділення напрямів, методів і принципів діяльності суб'єктів, який дасть змогу скоординувати діяльність державних і недержавних інститутів у різних аспектах.

Ключові слова: економічна безпека, машинобудування, підприємства точного машинобудування, методологічний підхід мінімізації негативного впливу дестабілізуючих факторів зовнішнього середовища.

METHODICAL ASPECTS OF FORMING MEASURES OF COUNTERING THE NEGATIVE ENVIRONMENT FACTORS AND THEIR INFLUENCE ON ECONOMIC SAFETY OF ENTERPRISES OF PRECIOUS MACHINERY IN UKRAINE

Summary. Taking into account the specifics of counteraction to destabilizing factors of the external environment, which is that the activity of a separate enterprise in this process is ineffective, the necessity of combining efforts that will allow individual enterprises of precise mechanical engineering to obtain a synergistic effect, which manifests itself in the development of indicators, is substantiated. The article contains a set of measures to counteract the manifestations of the influence of destabilizing factors of the environment through the unification of enterprises' efforts. A methodological approach has been developed to minimize the negative influence of destabilizing factors of the environment on the activities of enterprises of precision engineering by isolating the directions, methods and principles of the subjects' activity, which will allow coordinating the activities of state and non-state institutions in various aspects.

Key words: economic safety, mechanical engineering, enterprises of precise mechanical engineering, methodological approach to minimize the negative influence of destabilizing factors of the external environment.