

Белоусов Я. І.

*кандидат економічних наук, доцент,
доцент кафедри технологій легкої промисловості
Східноукраїнського національного університету імені Володимира Даля
ORCID: <http://sorcid.org/0000-0002-5830-7553>*

Bielousov Yaroslav

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,
Associate Professor of the Department of Light Industry Technologies
Volodymyr Dahl East Ukrainian National University*

РОЗРОБКА НАУКОВО-МЕТОДИЧНОГО ІНСТРУМЕНТАРІЮ ОЦІНЮВАННЯ ДИНАМІКИ ПОКАЗНИКІВ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІЧНИМ РОЗВИТКОМ РЕГІОНУ

Анотація. У статті пропонується модель оцінювання динаміки показників ефективності управління економічним розвитком регіону на основі його інноваційного потенціалу, до якої введено обмеження: ресурсна база, необхідна для формування інноваційного потенціалу; ступінь розвитку потенціалів регіону, що формують інноваційний потенціал діяльності (фінансовий, виробничо-технологічний, науково-технічний, організаційно-управлінський, кадровий потенціали тощо); фактори інноваційної активності регіону, а показники оцінювання об'єднано в дві групи: показники якості інноваційної діяльності; показники ефективності управління інноваційними технологіями; показники інноваційної діяльності; показники ефективності управління інноваційними технологіями; показники інноваційної діяльності регіону; показники якості. У запропонованій моделі оцінки ефективності управління економічним розвитком регіону на основі його інноваційного потенціалу вибір показників обґрунтовано тим, що результатом ефективності управління в регіоні виступає виробництво інноваційної продукції, технологій. Чим більший ступінь їх ринкової комерціалізації, тим вищою є ефективність управління розвитком інноваційного потенціалу та, зрештою, вищою є ефективність розвитку самого потенціалу. Ефективність управління розвитком інноваційного потенціалу є підвищенням динаміки інноваційних процесів, що є відображенням інноваційної активності суб'єкта інноваційної діяльності регіону.

Ключові слова: економічний розвиток, регіон, інноваційна діяльність, інноваційний потенціал, показники.

Постановка проблеми. Зі зміною парадигми структурного розвитку економічних мезосистем із глобалізаційних теорій на локалізацію діяльності необхідно створення обґрунтованих концепцій ефективності управління економічним розвитком регіону у нових умовах – умовах турбулентності геополітичних процесів і відособленості його формування та розвитку.

Ці обставини викликають необхідність ефективного розвитку інноваційної діяльності регіонів у рамках нової державної економічної політики – політики економічного суверенітету – шляхом створення нової стратегії формування та реалізації інноваційного потенціалу, а також методології оцінки прогнозування його розвитку.

Активний вплив геополітичних чинників на економічний розвиток, перш за все, це військова агресія російської федерації, також пандемія, викликає необхідність розвитку управлінських процесів і підвищення ефективності їх використання в управлінні інноваційним потенціалом економічних систем. Наслідком цього виступає інтенсивність зміни технологічних укладів, що обґрунтовують створення теоретико-методичних концепцій оцінки ефективності управління економічним розвитком регіону на основі його інноваційного потенціалу.

Аналіз останніх досягнень та публікацій. Роботи багатьох вітчизняних та зарубіжних учених, серед яких виділяються праці В. Гейця, І. Лукінова, О. Бакаєва, М. Чумаченко, Л. Ерхарда, є теоретичною та практичною основою для аналізу економічних та соціальних аспектів розвитку регіонів України. У результаті ознайомлення із працями вчених, які досліджували соціально-економічний розвиток держави, виявлено, що науковці присвячу-

вали свої роботи лише оцінці та аналізу наявного рівня розвитку держави, але не зважали на зарубіжний досвід та не порівнювали країни між собою для кращого розуміння ситуації сьогодні та можливого вирішення проблем у майбутньому. Дослідження методичних питань оцінки показників ефективності управління економічним розвитком регіону на основі його інноваційного потенціалу є досить новим і не до кінця опрацьованим процесом. Тому формування нових науково-методичних напрямів дослідження ефективності управління економічним розвитком регіону на основі його інноваційного потенціалу послугували метою даної статті.

Виклад основного матеріалу дослідження. Моделювання являє собою формування та аналіз моделей, що відображають функціонування якоїсь системи, створення аналога (схеми, структури, алгоритму) певного формату економічної або соціальної дійсності, заміник оригіналу в теорії та практиці пізнання якогось явища [1]. Звідси випливає, що [3]:

- модель є суб'єктивною – розроблення та використання визначаються завданнями дослідження, рівнем знань, компетенцій та інших якостей дослідника;
- відображає не всі, а лише частину певних властивостей реального об'єкта, що підлягає моделюванню;
- є можливість створення множинних моделей реального об'єкта, що відрізняються адекватністю використання.

Моделювати можна всі види економічної діяльності, у тому числі й процеси підвищення ефективності управління економічним розвитком регіону на основі його інноваційного потенціалу. В авторському поданні модель аналізу та оцінки динаміки показників ефективності

управління економічним розвитком регіону на основі його інноваційного потенціалу відображає:

- підвищення динаміки цільової ефективності, що характеризується відношенням індикаторів поставлених цілей економічного розвитку регіону до рівня їх досягнення;

- підвищення динаміки розвитку інноваційних процесів суб'єктів господарювання регіону, що характеризуються досягненням плану з розширення номенклатури інноваційної продукції, випущеної в результаті інноваційної діяльності;

- підвищення динаміки розвитку інноваційної активності суб'єктів господарювання регіону, що відображено у збільшенні рентабельності інноваційної діяльності;

- досягнення поставлених цілей і умов за показниками реактивної ефективності, що сприяють нарощуванню інноваційного потенціалу регіону: відображення реакцій інноваційної діяльності на завдання, що стоять перед регіоном; точність і чіткість даних реакцій на виклики, що стоять перед інноваційною діяльністю регіону.

Особливу актуальність мають моделі, які характеризують стратегічні цілі економічного розвитку регіону. Ці моделі є моделями п'ятого покоління, у зв'язку з тим, що в рамках цих моделей можна представити й описати процеси управління економічним розвитком регіону на основі його інноваційного потенціалу [2].

Існуючі крос-інноваційні моделі аналізу та оцінювання динаміки показників ефективності управління економічним розвитком регіону на основі його інноваційного потенціалу ґрунтуються на можливості виведення на регіональний ринок інновацій нових положень та ідей через зовнішні канали комунікації, не обмежуючись регіональними видами бізнесу, що, у свою чергу, сприяє нарощуванню інноваційного потенціалу регіону. Це управління спрямоване на підвищення динаміки ефективності розвитку інноваційного потенціалу регіону відповідно до запитів та очікувань замовників і користувачів шляхом використання компетенцій і знань із залученням технологій, процесів і продуктів, що постачаються через комерційні та некомерційні канали. Таким чином, підвищення ефективності управління розвитком у контексті цієї моделі спрямоване на розвиток інноваційних процесів у регіоні та забезпечення виконання поставлених умов, що сприяють його економічному розвитку при здійсненні інноваційної діяльності та нарощуванні інноваційного потенціалу [6].

Їх використання кратно підвищує ефективність управління за рахунок застосування інтеграційних можливостей партнерів у регіоні. Діяльність будь-якого суб'єкта господарювання регіону постійно вимагає системного вдосконалення ключових показників функціонування шляхом реалізації нових, інноваційних методів управління економічним розвитком регіону, виробничими процесами і технологіями, а також інтенсифікації застосування вже створеного інноваційного потенціалу, методів і способів його вдосконалення з метою створення інноваційної бази для випуску інноваційної продукції, яка затребувана ринком.

Нині моделювання процесів підвищення ефективності управління економічним розвитком регіону слугує основним інструментом менеджменту суб'єктів господарювання під час організації управлінських процесів складними системами.

Для здійснення інноваційної діяльності необхідний відповідний (адекватний) інноваційний потенціал. Він є параметром, який допомагає регіону оцінити свої можливості щодо реалізації інноваційної діяльності та розро-

бити власну стратегію економічного розвитку. Від ступеня розвитку інноваційного потенціалу залежать управлінські рішення щодо формування та подальшої реалізації інноваційної стратегії регіону. У зв'язку з цим потрібне оцінювання ефективності управління його економічним розвитком з урахуванням усіх його складових елементів і ресурсів: організаційно-управлінських, науково-технічних, технологічних, виробничих, фінансових, кадрових, інформаційних, ринкових, інноваційної культури і традицій суб'єктів економічної діяльності [8].

Моделювання оцінки динаміки показників ефективності управління економічним розвитком регіону здійснюється в таких випадках [6]:

- за наявності дисбалансу використання ресурсної бази регіону у виробництві та інноваційній діяльності;

- за невідповідності результатів інноваційної діяльності та ступеня використання інноваційного потенціалу;

- у разі технічної модернізації промисловості регіону та її переходу на нову стратегію розвитку.

У практиці господарювання регіону актуальним виступає питання цілісного моделювання оцінки динаміки ефективності управління при використанні інноваційного потенціалу, а також його резервів у регіонах. Для такого оцінювання застосовуються індексні методи, що будуються на комплексній оцінці кількісних і якісних параметрів. Аналіз даних параметрів комплексної оцінки управління інноваційним потенціалом базується на моделях, що добре зарекомендували себе на практиці пошуку інформації та проведенні аналізу факторів на макро-, мезо- і мікрорівнях:

- модель European Innovative Scoreboard, що визначає індекс варіативної оцінки інноваційної діяльності держав – членів ЄС, що являє собою основний інструмент Єврокомісії, створений у рамках Лісабонської стратегії [2];

- модель The Boston Consulting Group, що визначає параметри управління інноваційною діяльністю, представлена провідною міжнародною компанією, що здійснює управлінський консалтинг [5];

- модель оцінки інноваційного індексу Economist Intelligence Unit (EIU), що являє собою методіку оцінювання параметрів інноваційного розвитку регіонів і країн, розроблену британською науково-дослідницькою компанією Economist.

Для моделювання оцінки динаміки ефективності управління розвитком інноваційного потенціалу з використанням вищезазначених методик необхідно сформулювати пул параметрів (змінних) моделювання.

Параметри, що використовуються за даними моделями, наведено в табл. 1.

Огляд інших моделей оцінювання динаміки ефективності управління економічним розвитком регіону на основі його інноваційного потенціалу показує, що вони побудовані в основному на використанні якісних методів оцінки, методик експертної оцінки, а перевагу в них віддають використанню бального методу для оцінок параметрів. Також виявлено, що є незначна кількість методичних розробок для оцінювання ефективності управління розвитком інноваційного потенціалу регіону.

З вітчизняних методик для оцінювання динаміки ефективності управління розвитком інноваційного потенціалу представлено такі методики (табл. 2).

За змістом табл. 2 можна зробити такі висновки:

- представлені методи не відображають комплексну оцінку динаміки ефективності управління розвитком інноваційного потенціалу – у них містяться тільки окремі показники ефективності;

Параметри оцінювання динаміки ефективності управління економічним розвитком регіону на основі його інноваційного потенціалу

Параметри	Модель оцінювання European Innovative Scoreboard	Модель оцінювання The Boston Consulting Group	Модель оцінювання Economist Intelligence Unit
Витрати на інноваційну діяльність	Витрати на здійснення інноваційної діяльності: ресурси; основні засоби; технології; інтелектуальні ресурси; інвестиції; витрати підприємницької діяльності; витрати на трансфер інновацій; витрати на мережеву взаємодію з партнерами; та ін.	1. Промислова і соціальна політика: промислова політика; політика інтелектуальної власності; торговельна політика; політика інтеграції; та ін. 2. Інноваційне середовище: освіта; трудові ресурси; розвиток підприємницької діяльності; та ін. 3. Фіскальна політика: пільги щодо реалізації НДДКР; рівень державного фінансування НДДКР; рівень оподаткування інноваційної діяльності	Витрати на інновації (входи): прямі витрати на інноваційну діяльність; витрати на освіту персоналу; витрати на інноваційну інфраструктуру; витрати на експорт продукції; витрати на здійснення валютного контролю; та ін.
Ефективність інновацій	Результати (відображають трансформацію інноваційної діяльності в економічний дохід): результати виробництва інновацій; результати інфраструктурного забезпечення; результати людських ресурсів; фінансові результати; тощо.	Результати: рівень інноваційної активності; ступінь ділової активності; результати діяльності науково-дослідних організацій; рівень розвитку НДДКР; рівень розвитку експорту інноваційної продукції; рівень інвестицій в інноваційну діяльність; рівень розвитку продуктивності праці; фінансові результати; ступінь розвитку людського капіталу; тощо.	Результати від інновацій (виходи): показники патентної активності; кількість впроваджених інноваційних розробок; обсяг відвантаження інноваційної продукції у загальному обсязі відвантаження підприємств; тощо.

Таблиця 2

Порівняльна характеристика методик оцінки управління інноваційним потенціалом економічних систем [2]

Автори	Методики	Результати	Переваги	Недоліки
Головатюк В.М. Буркинський Б.В.	1. Бальний метод. 2. Метод експертних оцінок	1. Готовність і здатність суб'єкта господарювання до реалізації інноваційного проекту. 2. Представлення сильних і слабких сторін суб'єкта господарювання щодо його внутрішнього середовища	Дозволяє оцінити стан ресурсної бази, визначити інтегральне значення рівня інноваційного потенціалу	1. Не визначається комплексна оцінка. 2. Істотна суб'єктивність методу. 3. Обмежена кількість параметрів оцінки
Козоріз М.А., Смовженко Т.С.	1. Метод експертних оцінок. 2. Аналітичний метод	Оцінюється комплексний рівень інноваційного потенціалу	Здійснюється оцінка комплексного рівня інноваційного потенціалу	Для аналізу необхідний великий обсяг інформації
Павлов В.І., Корецький Ю.М.	Фінансово-економічний аналіз	Оцінюється забезпеченість суб'єкта господарювання фінансовими ресурсами для інноваційної діяльності	Значна ступінь об'єктивності	Оцінюються не всі елементи інноваційного потенціалу
Жихор О.Б.	Аналітичний метод	Визначається стан елементів інноваційного потенціалу	Значна ступінь об'єктивності, всебічна оцінка	Не сформовані критерії показників оцінки

– методики представляють різні показники з різним рівнем деталізації здійснюваної оцінки.

Ці висновки дають змогу запропонувати напрями щодо вдосконалення оцінки динаміки ефективності управління економічним розвитком регіону:

– показники оцінки, що подаються, мають безпосередньо відображати динаміку ефективності управління;

– потрібно відійти від суб'єктивності оцінки – звести до мінімуму застосування експертних оцінок, вагових коефіцієнтів;

– обмежити набір показників оцінки невеликим числом, з достатнім охопленням елементів інноваційного потенціалу підприємства;

– кожному показнику потрібно сформулювати критерії.

На підставі вищевикладеного пропонується модель оцінки динаміки показників ефективності управління економічним розвитком регіону. Спочатку автором пропонується ввести обмеження в цю модель:

– ресурсна база, необхідна для формування інноваційного потенціалу;

– ступінь розвитку потенціалів регіону, що формують інноваційний потенціал діяльності (фінансовий, виробничо-технологічний, науково-технічний, організаційно-управлінський, організаційно-управлінський технічний, організаційно-управлінський, кадровий потенціали та ін.);

– фактори інноваційної активності регіону: інноваційні заділи, готовність, можливість, здатність регіону до інноваційної діяльності.

Наведені вище обмеження належать до приватних чинників і мають різні характеристики, а необхідність їх урахування пояснюється:

– їхнім впливом на розвиток інноваційного потенціалу регіону;

– досягнутим і наявним рівнем їх керованості [4].

Далі з урахуванням цих обмежень необхідно розробити модель оцінювання динаміки ефективності управління економічним розвитком регіону.

Для цього показники оцінки об'єднаємо у 2 групи: показники якості інноваційної політики регіону та показники інноваційної активності регіону. В запропонованій методиці оцінки ефективності управління економічним розвитком регіону вибір показників обґрунтовано тим, що:

– результатом ефективності управління в регіону виступає виробництво інноваційної продукції, техноло-

гій. Чим більший ступінь їхньої ринкової комерціалізації, тим вищою є ефективність управління розвитком інноваційного потенціалу і зрештою – вищою є ефективність розвитку самого потенціалу;

– ефективність управління розвитком інноваційного потенціалу являє собою підвищення динаміки інноваційних процесів, що є відображенням інноваційної активності суб'єкта інноваційної діяльності регіону.

Модель оцінювання динаміки показників ефективності управління економічним розвитком регіону на основі його інноваційного потенціалу представлено на рис. 1.

Структурні елементи цієї моделі відображають цілі оцінки, показники, заходи процесів управління економічним розвитком регіону на основі його інноваційного потенціалу. Блок «Цілі» передбачає виявлення динаміки ефективності розвитку інноваційного потенціалу регіону з урахуванням здійснюваних заходів управління інноваційною політикою. Основний зміст блоку «Аналіз» полягає в аналізі використовуваних показників оцінки та їх порівнянні з індикаторами розвитку регіону. Виходячи з цього робляться висновки про достатність представлених показників і визначаються слабкі місця в їхньому поданні.

Далі в моделі представлено блок розроблення показників оцінки ефективності управління інноваційним потенціалом регіону, присутні розроблення критеріїв оцінки та групування показників у групи оцінки:

– показники, що відображають інноваційну політику регіону;

– показники ресурсної групи;

– показники наукової та інноваційної групи;

– виробничо-технологічні показники (табл. 3).

Для оцінки ефективності управління інноваційним потенціалом регіону пропонується такий алгоритм:



Рис. 1. Модель оцінювання динаміки показників ефективності управління економічним розвитком регіону на основі його інноваційного потенціалу

Показники, що використовуються для оцінювання динаміки ефективності управління економічним розвитком регіону на основі його інноваційного потенціалу

Групи показників	Показники
1. Перша група відображає якість інноваційної політики, що представляє результати розвитку інноваційної діяльності (ГП ₁)	1.1. Внутрішні витрати на НДДКР. 1.2. Питома вага організацій, що здійснюють технологічні інновації, у загальній кількості обстежених організацій. 1.3. Кількість використовуваних передових технологій виробництва. 1.4. Витрати на інноваційну діяльність.
2. Показники другої групи представляють підвищення динаміки інноваційних процесів (ГП ₂)	2.1. Рівень інноваційної активності регіону. 2.2. Кількість зайнятих у дослідженнях і розробках. 2.3. Кількість новостворених передових технологій виробництва. 2.4. Результативність інноваційної діяльності.

1. Оцінювання ступеню розвитку інноваційного потенціалу:

$$\text{ШПр} = K_1 \times \text{ГП}_1 + K_2 \times \text{ГП}_2, \quad (1)$$

де K представлені ваговими коефіцієнтами.

2. Оцінювання показників ефективності управління розвитком інноваційного потенціалу:

$$E_{\text{УРП}} = K_1 \times \text{ГП}_1 / \text{ТС ГП}_1 + K_2 \times \text{ГП}_2 / \text{ТС ГП}_2, \quad (2)$$

де ТС – витрати за групами показників ефективності.

3. Підвищення ефективності управління розвитком інноваційного потенціалу регіону виражається формулою:

$$\Delta E_{\text{УРП}} = \Delta K_1 \times \text{ГП}_1 / \text{ТС ГП}_1 + \Delta K_2 \times \text{ГП}_2 / \text{ТС ГП}_2. \quad (3)$$

Моделювання динаміки показників ефективності управління економічним розвитком регіону на основі його інноваційного потенціалу являє собою один із використовуваних засобів управління, за допомогою якого можна оцінити наявність і характер факторів впливу на розви-

ток інноваційного потенціалу, провести аналіз і оцінку наслідків прийнятих управлінських рішень.

Висновки. Таким чином, моделювання динаміки ефективності управління економічним розвитком регіону на основі його інноваційного потенціалу дає змогу здійснити оцінку інноваційної активності регіону, зіставляючи її з нормативами і вимогами щодо кінцевих результатів. Отже, запропонована модель оцінки ефективності управління економічним розвитком регіону на основі його інноваційного потенціалу володіє наочністю представлення результатів і дає змогу підвищити контроль динаміки показників ефективності, а також своєчасно усунути проблеми, що виникають. Структурні елементи цієї моделі відображають цілі оцінювання, показники, заходи процесів управління економічним розвитком регіону на основі його інноваційного потенціалу.

Список використаних джерел:

1. Шульц С. Л. Регіональна політика в Україні: еволюційні засади та стратегічні перспективи. *Регіональна економіка*. 2019. № 3(73). С. 26–36.
2. Луцків О. М. Інституційне середовище регіональної структурної політики. *Регіональна економіка*. 2019. № 3(73). С. 37–47.
3. Максимчук М. В. Теоретичні засади та базові моделі вибору цілей регіональної структурної політики. *Регіональна економіка*. 2019. № 4(74). С. 31–39.
4. Скірка Н. Я. Структурні зміни в економіці України та стратегічні напрями державного регулювання. *Держава та регіони. Серія: Економіка та підприємництво*. 2022. № 4. С. 34–37.
5. Дані про обсяги Валового регіонального продукту України / Державна служба статистики України. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua>.
6. Мороз В. С. Економетрія : навч. посіб. Хмельницький : Технологічний університет Поділля, 2020. 166 с.
7. Попадинець Н. М. Аналіз структурних змін в економіці регіону. Соціально-економічні проблеми сучасного періоду України : зб. наук. пр. / Ін-т регіональних досліджень НАН України. Львів, 2014. Вип. 3(107). С. 116–126.
8. Луцків О. М. Особливості та передумови структурної трансформації економіки регіону. *Науковий вісник НЛТУ України*. 2013. Вип. 23.10. С. 216–222.

References:

1. Shults, S. L. (2019). Regional policy in Ukraine: evolutionary principles and strategic perspectives]. *Regionalna ekonomika – Regional Economy*, 73(3), 26–36. [in Ukrainian]
2. Lutskevych, O. M., & Maksymchuk, M. V. (2019). Institutional environment of regional structural policy]. *Regionalna ekonomika – Regional Economy*, 73(3), 37–47. [in Ukrainian]
3. Maksymchuk, M. V. (2019). Theoretical principles and basic models a choice of regional structural policy objectives]. *Regionalna ekonomika – Regional Economy*, 74(4), 31–39. [in Ukrainian].
4. Skirka, N. Y. (2022). Structural changes in the economy of Ukraine and strategic directions of state regulation]. *Derzhava ta rehion. Seriya: Ekonomika ta pidpryyemnytstvo – State and Region. Series: Economics and Business*, 4, 34–37. Zaporizhzhya: Classic Private University. [in Ukrainian]
5. Dani pro ob'syagy Valovoho rehional'noho produktu Ukrainy [Data on gross regional product Ukraine] (2015). Official website of the State Statistics Service of Ukraine. Retrieved from: <http://www.ukrstat.gov.ua> [in Ukrainian]
6. Moroz, V. S., & Moroz, V. V. (2020). *Ekonometriya [Econometrics] (Tutorial)*. Khmelnytsky: Technological University of Podillya. [in Ukrainian].
7. Popadynets, N. M. (2014). Analiz strukturykh zmin v ekonomitsi rehionu [Analysis of structural changes in the economy of the region]. In V. S. Kravtsiv (Ed.), *Sotsial'no-ekonomichni problemy suchasnoho periodu Ukrainy [Socio-Economic Problems of the Modern Period of Ukraine]*: Vol. 107(3). Lviv: Institute of Regional Research of the NAS of Ukraine. [in Ukrainian]

8. Lutskiv, O. M., & Habrel, M. S. (2013). Osoblyvosti ta peredumovy strukturnoyi transformatsiyi ekonomiky rehionu [Features and prerequisites for structural transformation of regional economy]. *Naukovyy visnyk NLTU Ukrayiny – Scientific Bulletin of National Forestry University of Ukraine*, 23.10, 216–222. Lviv. [in Ukrainian]

**DEVELOPMENT OF SCIENTIFIC AND METHODOLOGICAL TOOLS
FOR ASSESSING THE DYNAMICS OF PERFORMANCE INDICATORS
OF REGIONAL ECONOMIC DEVELOPMENT MANAGEMENT**

Summary. The article offers a model of assessment of dynamics of indicators of efficiency of management of economic development of a region on the basis of its innovation potential, which includes the following restrictions: resource base, necessary for formation of innovation potential; degree of development of potentials of a region, which form innovation potential of activity (financial, production and technological, scientific and technical, organisational and managerial, personnel potentials, etc). The assessment indicators are grouped into two groups: indicators of quality of innovation activity; indicators of efficiency of management of innovative technologies; indicators of innovation activity; indicators of efficiency of management of innovative technologies; indicators of innovation activity of the region; quality indicators. Given that innovation potential can be considered as a certain indicator of the regional economic system, it can be said that it sufficiently characterises the degree of influence on this system in order to achieve the optimal composition and mode of functioning of the structural and functional components of this system. The innovation potential allows for the transformation of the regional economic system and its transfer to a new state in order to meet existing or new needs. The innovation potential determines the ability of any system to change, namely to improve its characteristics. In the proposed model for assessing the effectiveness of management of economic development of a region based on its innovative potential, the choice of indicators is justified by the fact that the result of management efficiency in the region is the production of innovative products and technologies. The higher the degree of their market commercialisation, the higher the efficiency of management of the development of innovation potential and, ultimately, the higher the efficiency of development of the potential itself. The effectiveness of innovation potential development management is an increase in the dynamics of innovation processes, which is a reflection of the innovation activity of the subject of innovation activity in the region.

Key words: economic development, region, innovation activity, innovation potential, indicators.