

**Король М.М.**

*доктор економічних наук, професор,  
професор кафедри міжнародних економічних відносин  
Державного вищого навчального закладу  
«Ужгородський національний університет»*

**Перець М.В.**

*бакалавр,  
Державного вищого навчального закладу  
«Ужгородський національний університет»*

**Korol Maryna**

*Doctor of Economic Sciences, Professor,  
Professor of the Department of International Economic Relations  
State University "Uzhhorod National University"*

**Perets Mariia**

*Bachelor  
State University "Uzhhorod National University"*

## ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ФОРМУВАННЯ МІЖНАРОДНИХ ФІНАНСОВИХ ЦЕНТРІВ В УКРАЇНІ

**Анотація.** У статті комплексно досліджено формування міжнародного фінансового центру в Україні з урахуванням світового досвіду та внутрішньої економічної специфіки. Аналізуючи праці вітчизняних науковців по темі розвитку провідних міжнародних фінансових центрів, досліджено їхні передумови та можливість адаптування їхніх стратегій до українських реалій. Проаналізовано сучасний стан українського фінансового сектору, податкової системи та податкового законодавства, рівня інвестиційної привабливості та динаміки прямих іноземних інвестицій. Значну увагу приділено чинникам, які впливають на формування сприятливого інституційного середовища, зокрема ролі освіти, охорони здоров'я та антикорупційної політики. Проаналізована концепція створення Українського міжнародного фінансового центру, визначивши ключові переваги її реалізації та наслідки для держави, бізнесу та населення. Здійснено аналіз провідних секторів залучення прямих іноземних інвестицій та з'ясовано причини їх скорочення.

**Ключові слова:** міжнародні фінансові центри, інвестиції, прямі іноземні інвестиції, інвестиційний потік, економічна інтеграція, податки, податкова політика.

**Вступ та постановка проблеми.** У контексті глобалізації та інтеграції у світовий економічний простір перед Україною постає завдання створення міжнародного фінансового центру (МФЦ), який зміг би стати каталізатором економічного зростання, залучення інвестицій та підвищення конкурентоспроможності держави. Незважаючи на наявний потенціал та існуючі ініціативи, реалізація цього проєкту стикається з низкою системних проблем. Серед них – відсутність стабільного інвестиційного клімату, недосконалість законодавчої та податкової бази, недостатній рівень інтеграції у світові фінансові ринки, кадровий дефіцит, низький рівень цифровізації медичних та освітніх послуг, а також високий рівень корупції. Ці чинники значно ускладнюють процес формування ефективної фінансової системи, здатної забезпечити стійке економічне зростання. У зв'язку з цим виникає необхідність комплексного підходу до створення МФЦ, що враховуватиме як внутрішні виклики, так і зовнішні геополітичні ризики.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.** Проблематика формування міжнародного фінансового

центру в Україні привертає увагу багатьох вітчизняних науковців, які досліджують як теоретичні, так і прикладні аспекти цього процесу. Значна увага приділяється аналізу світового досвіду функціонування успішних МФЦ, таких як Гонконг і Сінгапур, що слугує орієнтиром для розробки відповідної моделі в Україні. Теоретичні та практичні засади створення фінансових центрів, а також вплив державної політики, регуляторного середовища та фінансової інфраструктури на інвестиційну привабливість країни висвітлюються у працях таких дослідників, як Посохов І. та Новик І. [1], Батечко А. [2], Мамо-тенко Д. [3], Стрижиченко К. [6].

**Метою статті** є аналіз можливих шляхів створення міжнародного фінансового центру в Україні, визначення ключових факторів, які можуть сприяти цьому процесу, а також вивчення проблем і викликів, з якими стикається країна на цьому шляху. Зокрема, оцінити вплив фінансових, правових і політичних реформ на формування фінансового центру в Україні.

**Результати дослідження.** Світовий досвід показує, що міжнародні фінансові центри, такі як

Гонконг та Сінгапур, успішно розвинули свою інфраструктуру завдяки вигідному географічному положенню, стабільному правовому середовищу та пільговим податковим режимам. Ці фактори створюють сприятливе середовище для залучення іноземного капіталу, висококваліфікованих фахівців і інноваційних технологій. Україна має потенціал використати цей досвід для формування власного міжнародного фінансового центру, пристосованого до специфіки її ринку та інтегрованого в глобальну економічну систему [1, с. 8].

Формування міжнародного фінансового центру в Україні розглядається як один із ключових напрямів стабілізації економіки та підвищення її конкурентоспроможності на міжнародному рівні. У своїй науковій роботі А. Батечко зазначає, що створення МФЦ дозволить активізувати приплив іноземного капіталу, стимулювати розвиток фінансового ринку та сприяти глибшій інтеграції України у світову фінансову систему. Автор наголошує, що досягнення цієї мети потребує оновлення нормативно-правової бази, впровадження сучасних підходів до корпоративного управління та створення ефективного регуляторного середовища, яке відповідатиме міжнародним стандартам.

Водночас, дослідження вказує на низку викликів, серед яких – недостатня інтеграція українського ринку у глобальні фінансові процеси, обмежені можливості для залучення капіталу та потреба в розвитку фінансової інфраструктури. Для подолання цих проблем необхідно активне залучення державної підтримки, вдосконалення нормативно-правової бази та встановлення тісної співпраці з міжнародними фінансовими інституціями [2, с. 154].

Щоб Україна змогла поступово набутти статусу світового фінансового центру, необхідно враховувати як економічні, так і політичні умови всередині країни. Одним із ключових викликів є зниження якості освіти, що значною мірою стало наслідком пандемії, яка змусила навчальні заклади перейти на дистанційний формат. Це негативно вплинуло на рівень засвоєння знань і, відповідно, на професійну підготовку кадрів. У зв'язку з цим реформа освітньої системи повинна передбачати широкомасштабну перепідготовку спеціалістів, запровадження безкоштовних державних тренінгових програм та забезпечення сучасними навчальними матеріалами, що дозволить поступово підвищити якість освіти в країні [1, с. 8].

По-друге, медичний сектор відіграє важливу роль у становленні міжнародного фінансового центру. В Україні триває реформа медичної сфери, що передбачає цифровізацію даних задля підвищення ефективності та зручності для пацієнтів і медичного персоналу. За умов належної підтримки, розвиток цієї галузі може зробити країну привабливою та безпечною для інвесторів, забезпечуючи необхідний рівень медичного обслуговування – важливий елемент для здійснення міжнародних фінансових операцій. Медична сфера також має потенціал для залучення іноземних інвестицій через високий попит на

медичних фахівців, однак з цим пов'язане й значне виклик – масова еміграція медпрацівників, спричинена низьким рівнем оплати праці.

Третім, і, можливо, ключовим чинником є реалізація дієвих антикорупційних заходів. Корупція залишається глибоко вкоріненою в багатьох сферах суспільного життя, а наявні інструменти протидії – від юридичної відповідальності до фінансових санкцій – часто виявляються неефективними через низькі доходи населення, інфляцію та прагнення окремих чиновників до збагачення. Без зміни суспільного ставлення до корупції, особливо серед посадовців, ці процеси й надалі стримуватимуть розвиток держави.

Для швидкого розвитку фінансово-економічного сектору України та набуття статусу міжнародного фінансового центру першочерговим завданням є створення фондової біржі, здатної обслуговувати як товарні (зокрема ринки енергоносіїв), так і фінансові інструменти (наприклад, облігації, деривативи). Наступним кроком має стати формування фінансово-інфраструктурного холдингу, частина якого перебуватиме у власності держави, а інша – у стратегічних інвесторів і міжнародних фінансових установ. Це дозволить Україні сформувати позитивний міжнародний імідж і створити основу для залучення інвестицій, як це свого часу вдалося Гонконгу та Сінгапуру.

Розвиток міжнародного фінансового центру в Україні вимагає впровадження низки комплексних заходів. Серед них – оновлення системи освіти шляхом організації безкоштовних державних тренінгів і перепідготовки кадрів, що сприятиме формуванню висококваліфікованих фахівців у сфері фінансів. Не менш важливою є трансформація медичної галузі, яка здатна стати не лише внутрішнім чинником стабільності, а й привабливим напрямом для іноземного капіталу, зважаючи на потребу стримувати трудову міграцію, пов'язану з низьким рівнем зарплат [1, с. 9].

Для перетворення України у міжнародний фінансовий центр потрібно створити сприятливе середовище для державних і приватних інвестицій у фінансовий сектор. Це передбачає вдосконалення законодавчої та податкової політики, підтримку державного регулювання та створення умов для стабільної роботи ринків капіталу, банківського кредитування та фондового ринку. Важливою складовою стратегії є розробка власної унікальної концепції розвитку, яка базуватиметься на накопиченні інституційного та інтелектуального потенціалу країни, а також на активній інтеграції в світову економічну систему [1, с. 9].

На сьогоднішній день варто відзначити, що участь недержавних організацій у процесі регулювання в Україні залишається недостатньо розвиненою та потребує додаткових стимулів і підтримки з боку держави для забезпечення їх ефективного функціонування. У зв'язку з цим державна політика повинна орієнтуватися на такі ключові напрями:

а) удосконалення та посилення контролю за податковою системою, зокрема через поступове

зниження податкового тиску на економіку та забезпечення своєчасної й повної сплати податків;

б) нормативне заохочення розширення доступу до міжнародних фінансових ринків і інструментів;

в) державне сприяння розвитку громадських організацій і їх залученню до економічних процесів;

г) активна участь у формуванні міжнародної податкової та фінансової політики, включно з розробкою спільних стандартів управління для захисту національних інтересів.

Очевидним є те, що забезпечення стабільності як глобальної фінансової системи, так і фінансових систем окремих країн можливе лише за умов тісної міжнародної координації, узгодження стратегічних цілей і запровадження єдиних підходів до фінансового управління [3, с. 236].

Станом на 2020 рік, було в планах запустити Український міжнародний фінансовий центр (УМФЦ) восени 2023 року, зазначається в Концепції розвитку фондового ринку України розробленою за участю Нацкомісії з цінних паперів та фондового ринку (НКЦПФР).

Концепція передбачала створення інтегрованого фінансового холдингу, що здійснюватиме торги та розрахунково-клірингову діяльність в рамках УМФЦ. Згідно з агентством «Інтерфакс-Україна», УМФЦ включатиме універсальну біржу для товарних (електроенергії, газу, сільгосппродукції) та капітальних (облігації, акції, деривативи) ринків.

Другим ключовим компонентом УМФЦ є фінансово-інфраструктурний холдинг із акціонерами – державою, інституційними та приватними інвесторами. За проектом, холдинг включатиме центрального контрагента, депозитарій і торговий репозиторій, з власністю: 49% – держава, 31% – стратегічні приватні інвестори, 20% – міжнародні фінансові організації. Також передбачено створення арбітражного центру для зниження ризиків, пов'язаних із судовою системою, та формування консультативної ради й бюро зв'язків з інвесторами [4].

Переваги реалізації проекту наведено в таблиці 1, результатом розвитку ринків капіталу та товарних ринків було прискорення економічного зростання та покращення рівня життя населення.

Для практичної реалізації проекту передбачалось, що до кінця 2020 року буде підписано меморандум з донорами, на початку 2021 р. – прийнято законодавство, що визначатиме повноваження регулятора та Арбітражного центру, а до кінця 2021 року – проведено реформу депозитарію та розрахунково-клірингової діяльності.

Згідно з презентацією, гучний старт було заплановано на 2024–2025 роки, що включав би первинне публічне розміщення акцій (ІРО) таких установ, як Національний інвестиційний фонд, «Укрзалізниця», «Укрпошта», енергокомпанії, Національний аграрний фонд та інших підприємств.

Концепцію розвитку фондового ринку представлено 22 жовтня 2020 року на нараді з обговорення інфраструктури ринку в Україні. Проте експерти звернулися з проханням оприлюднити концепцію, оскільки її ще не обговорювали на національному рівні.

На момент дослідження держава контролює Національний депозитарій та Розрахунковий центр: частка Нацбанку складає 77,79 % у РЦ і 25 % у НДУ. Основними акціонерами Нацдепозитарію є держава (НКЦПФР – 25 %), пенсійний фонд НБУ (10,94 %) та державні банки «Ощадбанк» (25 %) і «Укресімбанк» (9,99 %) [4].

У світовій практиці для оцінки розвитку фондового сегмента фінансового ринку застосовують індекси ділової активності. В Україні домінують чотири основних індекси – UX, ПФТС, KINBOND та композиційний індекс, причому найбільш вагомим серед них є індекс ПФТС.

Досліджуючи таблицю 2 можемо зробити висновки про відповідність умов розвитку економіки України до трансформацій світового фінансового ринку.

Таблиця 1

**Прямі переваги реалізації проекту УМФЦ**

| Для ділової спільноти                                                                              | Для держави                                                                             | Для населення                                                                             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| Прозорі правила та регулювання                                                                     | Підвищення активності ринку – збільшення суми оподаткованого прибутку                   | Підвищення стандартів життя українців                                                     |
| Запобігання корупції та шахрайства                                                                 | Підвищення конкуренції – збільшення обсягу прямих іноземних інвестицій та зростання ВВП | Збільшення обсягів заощаджень та розширення інвестиційних можливостей для домогосподарств |
| Доступ до фінансів, зменшення вартості боргу                                                       | Інвестиції створюють робочі місця                                                       | Привабливі кар'єрні перспективи для молоді та фахівців, чудові можливості для навчання    |
| Підвищення конкурентоспроможності українського бізнесу на міжнародній арені                        | У результаті підвищення конкуренції підвищується і продуктивність праці                 | Стабільна пенсійна система та підвищення розміру пенсій                                   |
| Однакові «правила гри» для МСП порівняно з великим бізнесом міру і силу підвищення його прозорості | Інтеграція з ринками ЄС                                                                 | Справедливі ціни на енергоресурси                                                         |

Джерело: [5, с. 3]

Аналіз динаміки зміни індексу показав наступне:

1) незважаючи на те, що в економіці України була лише одна значна криза (2008–2009 рр.), з квітня 2011 року індекс починає знижуватися майже до рівня кризи 2008 року;

2) існує максимальне значення індексу ПФТС, яке відображає потенціал фондового ринку України і становить 1200 пунктів;

3) розвиток українського фондового ринку носить циклічний характер, що зумовлено впливом світового фінансового ринку [6, с. 11].

За даними Національного банку України, у 2024 році приплив прямих іноземних інвестицій (ПІІ) знизився на 1,16 млрд доларів, досягнувши 3,33 млрд доларів порівняно з попереднім роком. Основна частина ПІІ (71,6%) була пов'язана з реінвестуванням доходів компаній, що вже працюють в Україні. Це свідчить про те, що нові інвестори менш охоче заходять на ринок, а потік капіталу більше залежить від вже присутніх суб'єктів бізнесу. Скорочення суми реінвестованих доходів на 30% порівняно з попереднім роком свідчить про загальне зниження капіталовкладень, що негативно впливає

на можливості модернізації підприємств, створення нових робочих місць та економічне зростання [7]. Вторгнення росії в Україну, затяжна війна суттєво погіршили умови для ведення бізнесу. Нестабільна безпекова ситуація, політична й економічна невизначеність, перебої в логістиці та руйнування інфраструктури спричиняють відтік інвестиційного капіталу [8]. Порівняно з минулими роками, то в 2020 році приплив ПІІ був 304 млн. дол. США, в 2021 – 7,95 млрд. дол., 2022 – 221 млн., 2023 – 4,57 млрд (див. рис. 1).

За даними НБУ за 3 квартал 2024 року, найбільший обсяг інвестицій спрямовувався у переробну промисловість, оптову й роздрібну торгівлю, фінансово-страховий сектор, добувну галузь і розробку кар'єрів, а також сферу інформаційних технологій та зв'язку (рис. 2) [8].

Серед провідних країн-інвесторів в Україну в 2024 році переважали Кіпр – 26,1%, Нідерланди – 22,6%, Швейцарія – 6,2%, США – 5,1%, Німеччина – 3,7% та Австрія – 3,5% [8].

Основні причини скорочення інвестицій в 2024 році включають послаблення валютних

Таблиця 2

## Характерні риси нової економіки в Україні

| Характерні риси становлення світової економіки                         | Виконання умов для економіки України                                                                                         |
|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Значна частка сфери послуг у структурі економіки                       | Умова повністю виконується                                                                                                   |
| Зростання витрат на освіту і наукові дослідження                       | Значне зростання у відносних показниках, однак незначне в порівнянні з провідними країнами світу. Умова повністю виконується |
| Прогрес в інформаційно-комунікаційній сфері                            | Існує значний прогрес, однак абсолютні показники незначні. Умова виконується частково                                        |
| Розвиток мережевих відносин у формі корпоративних і персональних мереж | Спостерігається зростання. Умова повністю виконується                                                                        |
| Формування національної інноваційної системи                           | Умова повністю виконується                                                                                                   |
| Розвиток сфери освіти                                                  | В Україні умова виконується неповністю, оскільки тільки 25,3 % населення мають вищу освіту                                   |
| Інтернаціоналізація економік різних країн                              | Умова повністю виконується                                                                                                   |

Джерело: [6, с. 13]

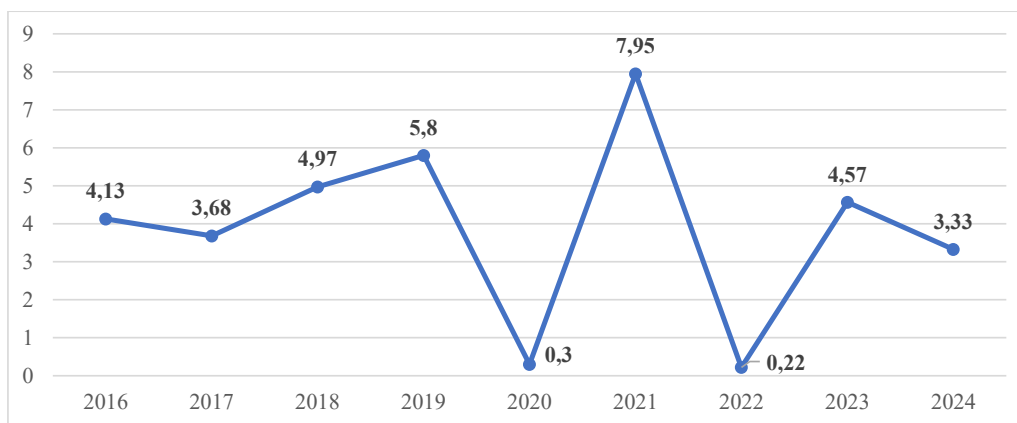


Рис. 1. Динаміка ПІІ України, 2016–2024 рр., млрд. дол. США

Джерело: [7; 9]



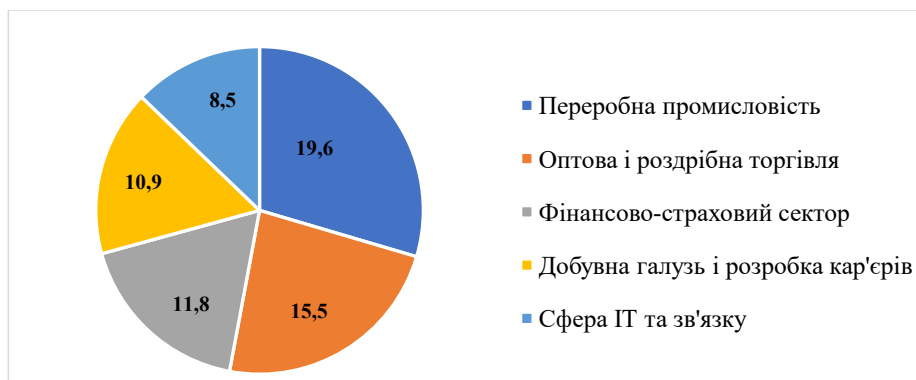


Рис. 2. Провідні галузі ПІ в Україні, 2024 рік, %

Джерело: побудовано автором на основі [8]

обмежень, що дозволило легше виводити прибутки за кордон, високий рівень геополітичної нестабільності та зниження використання боргових інструментів для фінансування діяльності українських підприємств [7]. Інвестиції відіграють ключову роль у стимулюванні економічного розвитку, а їх скорочення безпосередньо впливає на швидкість зростання ВВП та загальний стан макроекономіки. Наприклад, ВВП України в 2022 році становило -28,8%, а в 2023 – 5,3%, що свідчить про темп відновлення економічного стану України [10]. Але Європейський банк реконструкції та розвитку (ЄБРР) прогнозує, що за умов припинення вогню українська економіка може зрости на 5% наступного року. Незважаючи на поточні труднощі, стабільність макроекономічної політики залишається важливим досягненням, яке свідчить про потенціал для подальшої реконструкції та розвитку. ЄБРР уже інвестував значні кошти в проекти в Україні протягом трирічного конфлікту, що свідчить про готовність міжнародних партнерів підтримати відновлення країни. Проте, як зауважує Беата Яворчік, успіх реконструкції значною мірою залежить від встановлення тривалого миру та стабільності [11].

Система оподаткування в Україні є складною, але відносно конкурентною, особливо для окремих категорій платників. Стандартна ставка податку на доходи фізичних осіб (ПДФО) становить 18%, до якої додається військовий збір. З грудня 2024 року його базову ставку підвищено з 1,5% до 5%, що суттєво впливає на загальне навантаження. Для військовослужбовців та правоохоронців ставка залишилась на рівні 1,5%. Існує низка пільг, зокрема зниження ставок ПДФО для дивідендів (5% або 9%) та спеціальні режими для ІТ-галузі, приватних підприємств (ФОП) та окремих видів доходу, як-от продаж житла [12; 13].

З 2025 року ставка податку на прибуток підприємств для фінансових компаній зростає до 25%, а для банків за 2024 рік – до 50%. Також передбачено обов'язкові авансові платежі для роздрібною торгівлі паливом та валютних обмінників. Податкові

резиденти України оподатковуються на основі світового доходу, а для нерезидентів оподатковуються лише доходи, отримані в межах країни. Нерухомість, спадщина, дарування та оренда також підлягають оподаткуванню відповідно до специфіки джерела та частоти операцій [13].

Україна має угоди з понад 80 угод про уникнення подвійного оподаткування, що забезпечує певні податкові переваги для міжнародних інвесторів. Єдиний соціальний внесок (ЄСВ) для роботодавців становить 22% від зарплати, а транспортний та земельний податки накладаються згідно з місцевими ставками [12].

**Висновки.** МФЦ в Україні є стратегічно важливим завданням, що передбачає масштабну трансформацію фінансової, освітньої, медичної та правової систем країни. Україна має потенціал для реалізації такого проєкту, враховуючи світовий досвід Гонконгу та Сінгапуру, однак для цього необхідно створити сприятливе інвестиційне середовище, оновити законодавчу базу та забезпечити прозорість регуляторних процесів. Серед ключових кроків – створення інтегрованої біржової інфраструктури, фінансово-інфраструктурного холдингу та арбітражного центру. Послаблення валютних обмежень, високий рівень геополітичної нестабільності та скорочення використання боргових інструментів для фінансування діяльності українських підприємств створюють додаткові перешкоди для залучення капіталу, що негативно позначається на можливостях модернізації виробництва, створенні нових робочих місць та загальному економічному зростанні. Попри деякі підвищення ставок, в Україні зберігаються сприятливі умови для певних секторів, що може стати вагомим передумовою для формування міжнародного фінансового центру. Лише комплексний підхід, що враховує як внутрішні виклики, так і зовнішні геополітичні чинники, дозволить Україні створити сприятливе середовище для залучення іноземного капіталу та стати активним гравцем на світовій фінансовій арені.

**Список використаних джерел:**

1. Посохов І., Новик І. Гонконг, Сінгапур, Україна – генезис міжнародних фінансових центрів, перспектива розвитку України. *Вісник Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут» (економічні науки)*. 2022. № 2. С. 7–10.
2. Батечко А. Перспективи формування міжнародних фінансових центрів в Україні. *Юридичний вісник*. 2017. № 1. С. 153–157.
3. Мамотенко Д. Ю. Глобалізація міжнародних фінансових ринків. *Гуманітарний вісник Запорізької державної інженерної академії*. 2009. № 39. С. 229–237.
4. Український міжнародний фінансовий центр за участю держави може бути запущений восени 2023 року – концепція. Interfax Ukraine. URL: <https://interfax.com.ua/news/economic/702710.html> (дата звернення: 27.03.2025).
5. Український міжнародний фінансовий центр. Національної комісії з цінних паперів та фондового ринку (НКЦПФР). 2021. URL: <https://www.nssmc.gov.ua/wp-content/uploads/2021/01/uifc-concept-for-cmu-jan20.pdf> (дата звернення: 27.03.2025).
6. Стрижиченко К. А. Механізм регулювання фінансового ринку України в умовах нової світової економіки: автореф. Дис. д-ра екон. наук: 08.00.08. Харків. нац. екон. ун-т ім. С. Кузнеця, 2015. 40 с.
7. Скорочення прямих іноземних інвестицій в Україну: причини, наслідки та перспективи. DAYCOM. URL: <https://daycom.com.ua/news/skorochennya-pryamih-inozemnih-investiciy-v-ukrayinu-prichini-naslidki-ta-perspektivi>
8. Ukraine: Investing in Ukraine. Stanbic. URL: <https://www.tradecub.stanbicbank.com/portal/en/market-potential/ukraine/investment> (дата звернення: 01.04.2025).
9. Foreign direct investment, net inflows (BoP, current US\$) – Ukraine. The World Bank. URL: <https://data.worldbank.org/indicator/BX.KLT.DINV.CD.WD?end=2023&locations=UA&start=2004> (дата звернення: 28.03.2025).
10. GDP growth – Ukraine. The World Bank. URL: <https://data.worldbank.org/indicator/NY.GDP.MKTP.KD.ZG?locations=UA> (дата звернення: 27.03.2025).
11. Ukraine's economy could grow by 5% next year if hostilities end, EBRD says. The Guardian. URL: <https://www.theguardian.com/world/2025/feb/27/ukraines-economy-could-grow-by-5-next-year-if-hostilities-end-ebrd-says>
12. Personal income taxes in Ukraine: Short overview. DENTONS. URL: <https://www.dentons.com/en/insights/alerts/2024/june/8/personal-income-taxes-in-ukraine> (дата звернення: 01.04.2025).
13. Ukraine introduces tax increases. DENTONS. URL: <https://www.dentons.com/en/insights/articles/2024/december/16/ukraine-introduces-tax-increases> (дата звернення: 01.04.2025).

**References:**

1. Posokhov I., Novik I. (2022). Hong Kong, Singapore, Ukraine – the genesis of international financial centers, the prospect of Ukraine's development. *Bulletin of the National Technical University "Kharkiv Polytechnic Institute" (economic sciences)*. № 2. P. 7–10. (in Ukrainian)
2. Batechko A. (2017). Prospects for the formation of international financial centers in Ukraine. *Yurydychnyi Visnyk*. № 1. P. 153–157. (in Ukrainian)
3. Mamotenko D. Y. (2009). Globalization of international financial markets. *Humanitarian Herald of Zaporizhzhia State Engineering Academy*. № 39. P. 229–237. (in Ukrainian)
4. Ukrainian international financial center with state participation may be launched in the fall of 2023 – concept. Interfax Ukraine. Available at: <https://interfax.com.ua/news/economic/702710.html> (accessed 03/27/2025).
5. Ukrainian International Financial Center. National Securities and Stock Market Commission (NSSMC). 2021. Available at: <https://www.nssmc.gov.ua/wp-content/uploads/2021/01/uifc-concept-for-cmu-jan20.pdf> (accessed 03/27/2025).
6. Mechanism of regulation of the financial market of Ukraine in the conditions of the new world economy: Ph. D. in Economics: 08.00.08. Kharkiv. S. Kuznets National University of Economics, 2015. 40 p. (in Ukrainian)
7. Reduction of foreign direct investment in Ukraine: causes, consequences and prospects. DAYCOM. Available at: <https://daycom.com.ua/news/skorochennya-pryamih-inozemnih-investiciy-v-ukrayinu-prichini-naslidki-ta-perspektivi>
8. Ukraine: Investing in Ukraine. Stanbic. Available at: <https://www.tradecub.stanbicbank.com/portal/en/market-potential/ukraine/investment> (accessed April 01, 2025).
9. Foreign direct investment, net inflows (BoP, current US\$) – Ukraine. The World Bank. Available at: <https://data.worldbank.org/indicator/BX.KLT.DINV.CD.WD?end=2023&locations=UA&start=2004> (accessed March 28, 2025).
10. GDP growth – Ukraine. The World Bank. Available at: <https://data.worldbank.org/indicator/NY.GDP.MKTP.KD.ZG?locations=UA> (accessed 03/27/2025).
11. Ukraine's economy could grow by 5% next year if hostilities end, EBRD says. The Guardian. Available at: <https://www.theguardian.com/world/2025/feb/27/ukraines-economy-could-grow-by-5-next-year-if-hostilities-end-ebrd-says>
12. Personal income taxes in Ukraine: A brief overview. DENTONS. Available at: <https://www.dentons.com/en/insights/alerts/2024/june/8/personal-income-taxes-in-ukraine> (accessed April 01, 2025).
13. Ukraine introduces tax increases. DENTONS. Available at: <https://www.dentons.com/en/insights/articles/2024/december/16/ukraine-introduces-tax-increases>

## CHALLENGES AND PROSPECTS FOR THE FORMATION OF INTERNATIONAL FINANCIAL CENTERS IN UKRAINE

**Summary.** The establishment of international financial centers plays a crucial role in shaping the global economic landscape, enhancing investment flows, and reinforcing the competitiveness of national economies. In Ukraine, this topic has gained increased relevance due to the ongoing need for economic recovery, modernization, and integration into the global financial system. The discussion centers on the institutional and infrastructural challenges that must be addressed to enable the country's transformation into a credible and attractive financial hub. These include the development of capital markets, the creation of an efficient financial infrastructure, and the improvement of the regulatory and legal environment. Special attention is given to the importance of strategic reforms, particularly in education and healthcare, which are essential for ensuring human capital development and maintaining investor confidence. Also, public governance, which is a critical component of a successful financial ecosystem. The analysis touches on the need to strengthen human capital, promote technological innovation, and ensure transparency in both public and private sectors. Particular emphasis is placed on the role of state policy in stimulating investment activity and ensuring macroeconomic stability. The necessity of forming a unique national model tailored to the realities of the Ukrainian market is underscored, especially in the context of global competition and geopolitical uncertainty. The topic is timely and complex, requiring a multidimensional approach that aligns economic, legal, and institutional tools. It also demands the active engagement of international partners and the private sector. As Ukraine aspires to increase its presence in global financial flows, the strategic vision behind the formation of a financial center must integrate national priorities with international standards and practices.

**Keywords:** international financial centers, investments, foreign direct investment, investment flow, economic integration, taxes, tax policy.